

**Довідка про творчий внесок**  
**Щокіна Ростислава Георгійовича,**

д.ю.н., професора, Президента

Міжрегіональної Академії управління персоналом у роботу

*“Механізми публічного управління у сфері цивільного захисту для  
зміцнення національної безпеки України в умовах воєнного стану”*

У складі творчого колективу претендентом було визначено напрями розвитку системи цивільного захисту як чинника національної безпеки та національної стійкості. Детерміновано інституційний, правовий, організаційний, інформаційно-комунікаційний механізми публічного управління та адміністрування у сфері цивільного захисту. Проаналізовано структурно-функціональний аспект функціонування Єдиної державної системи цивільного захисту в умовах воєнного стану, розроблено рекомендації щодо розв'язання проблеми створення перспективних організаційно-функціональних структур безпекової сфери для забезпечення прийняттого рівня безпеки життєдіяльності суспільства. Виявлено невідповідність змістовних характеристик побудови Єдиної державної системи цивільного захисту у її сучасному стані викликам та загрозам розвитку українського суспільства, що, зокрема, пов'язано із недоліками нормативно-правового, інституційного, організаційного механізмів публічного управління у сфері цивільного захисту. Визначено результативність механізмів публічного управління та адміністрування у сфері цивільного захисту в Україні, в тому числі на загальнокраїновому та регіональному рівнях. Окреслено існуючі проблеми розбудови механізмів публічного управління та адміністрування у сфері цивільного захисту в сучасній Україні, в умовах воєнного стану.

Запропоновано напрями для модернізації державної політики у сфері захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій природного і техногенного характеру, пов'язані потребою осучаснення Єдиної державної системи цивільного захисту як базового елемента національної системи стійкості, вдосконалення заходів захисту населення і території від надзвичайних ситуацій різного характеру. На основі результатів комплексного аналізу загроз і викликів у безпековій сфері проведено моделювання розбудови механізмів державного управління у сфері цивільного захисту в сучасних умовах.

Запропоновано класифікацію маркерів ефективності функціонування Єдиної державної системи цивільного захисту, що дозволяють згрупувати спроможності за функціоналом, забезпечити проведення оцінювання реальних і прогнозованих загроз життєво важливим для держави, суспільства та особи інтересам з подальшим розроблення ефективних моделей запобігання, реагування та ліквідації надзвичайних ситуацій. Розроблено концептуальний підхід до вдосконалення механізмів державного управління у сфері цивільного

захисту в умовах мінливого безпекового середовища України, в якому основними складовими визначено підвищення ролі і значення цивільного захисту в забезпеченні національної безпеки країни; розбудова спроможностей протидіяти загрозам і викликам сьогодення; гарантування безпеки життєдіяльності населення, посилення соціальної спрямованості здійснених для цього заходів.

Кількість і тип публікацій за темою роботи – 2 понятійно-термінологічні словники, 7 статей у журналах, включених до категорії “А”, 2 статті у журналах, включених до категорії “Б”.

Загальна кількість публікацій – 119. Загальна кількість посилань на публікації автора / h-індекс автора згідно баз даних складає: Scopus - 101/4, Web of Science - 11/2, Google Scholar - 383/8.

Підтверджую відсутність спільних наукових публікацій та/або реалізації спільних наукових проєктів з представниками держави, визнаної Верховною Радою України державою-агресором або державою-окупантом.

Претендент

Ростислав ЩОКІН



Учений секретар

Олена КОРНЄВА



**Довідка про творчий внесок**  
**Семенець-Орлової Інни Андріївни,**  
д.держ.упр., професора, директора Навчально-наукового інституту  
управління, економіки та бізнесу,  
завідувача кафедри публічного адміністрування  
Міжрегіональної Академії управління персоналом у роботу  
*“Механізми публічного управління у сфері цивільного захисту для  
зміцнення національної безпеки України в умовах воєнного стану”*

У рамках роботи авторського колективу було проаналізовано генезис та кращий світовий досвід публічного управління та адміністрування у сфері цивільного захисту, виокремлені нові теоретичні та сучасні методологічні підходи у означеній сфері. Визначено структурно-функціональні характеристики і елементи національної безпеки як чинника суспільного розвитку, визначені фактори сталого безпекового післявоєнного розвитку України.

Обґрунтовано стратегії розвитку публічного управління та адміністрування у сфері цивільного захисту в Україні для забезпечення національної безпеки в умовах воєнного стану (в контексті зростання асиметричних загроз і конфліктогенних чинників).

Виокремлено напрями вдосконалення системи інформаційного та аналітичного забезпечення сфери цивільного захисту щодо підготовки управлінських кадрів до дій у надзвичайних ситуаціях. Визначено проблемні завдання у системі навчання щодо дій в надзвичайних обставинах техногенного та природного характеру (проведення штабних тренувань, реалізації новітніх форм навчання через наближення освітніх технологій до реальних ситуацій та посилення практичної компоненти).

Визначено новітні механізми прийняття державно-управлінських рішень, що зумовлюються різною оперативною обстановкою, включаючи кризову, у обмежений час, для ефективного використання наявних можливостей. Проаналізовано можливості розбудови системи управління безпекою боєприпасів в Україні за стандартами НАТО. Обґрунтовано, що впровадження такого підходу зможе забезпечити прийнятний рівень безпеки при зберіганні, транспортуванні та поводженні з боєприпасами за рахунок менших ресурсів та, зважаючи на триваючий конфлікт в Україні, може зменшити ризики для населення, яке проживає в зонах конфлікту, підвищити безпеку як військового персоналу, так і цивільного населення.

Визначено напрями удосконалення структури та функцій органів управління територіальних підсистем єдиної державної системи цивільного захисту, зокрема створення мультифункціональних безпекових формувань, розбудова систем раннього виявлення загроз виникнення надзвичайних ситуацій, оповіщення, передачі інформації з використанням новітніх

технологій. Запропоновано нові підходи навчання громадян до дій в умовах надзвичайних ситуацій різного типу.

Узагальнено загальносвітові тенденції розбудови механізмів публічного управління та адміністрування у сфері цивільного захисту в зарубіжних країнах, можливості гармонізації українського законодавства в зазначеній сфері із міжнародним законодавством, в тому числі європейським (забезпечення розбудови нормативно-правового механізму публічного управління у сфері цивільного захисту). Апробовано новітні методологічні підходи прогнозування та запобігання виникненню надзвичайних ситуацій.

Кількість і тип публікацій за темою роботи – 3 монографії, 8 статей у журналах, включених до категорії “А”, 13 статей у журналах, включених до категорії “Б”, 4 - тези доповідей.

Загальна кількість публікацій – 402. Загальна кількість посилань на публікації автора / h-індекс автора згідно баз даних складає: Scopus - 183/9, Web of Science - 17/3, Google Scholar - 891/25.

Підтверджую відсутність спільних наукових публікацій та/або реалізації спільних наукових проектів з представниками держави, визнаної Верховною Радою України державою-агресором або державою-окупантом.

Претендент



Інна СЕМЕНЕЦЬ-ОРЛОВА

Учений секретар

Олена КОРНЄВА



## **Довідка про творчий внесок**

### **Потеряйка Сергія Петровича,**

д.держ.упр., професора, заступника начальника науково-організаційного відділу Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту

У складі творчого колективу обґрунтовано теоретичні засади механізмів публічного управління у сфері цивільного захисту України. Встановлено сутність механізмів державного управління, їхній взаємозв'язок, що визначається за режимами функціонування системи державного управління, а саме: повсякденної діяльності, підвищеної готовності, кризової (надзвичайної) ситуації, надзвичайного і воєнного станів. Розкрито проблеми розбудови механізмів публічного управління у сфері цивільного захисту, зокрема щодо попередження та ліквідації надзвичайних ситуацій техногенного, природного, соціального та військового характеру з метою насамперед збереження життя та здоров'я людей. Запропоновано узагальнений показник захищеності – спроможності держави протистояти реальним, потенційним загрозам та критерій спроможностей держави щодо досягнення прийняттого стану захищеності, а саме умову, коли кількість реальних загроз, яким вона здатна протидіяти, перевищує кількість потенційних. Виявлено методологічні підходи до оцінювання дієвості структур сфер національної безпеки та цивільного захисту, зокрема запропоновано технологію оцінювання організаційно-функціональних структур сфери цивільного захисту, що формується на єдиній методологічній базі завдяки виконанню визначених пов'язаних етапів дослідження дієвості зазначених структур. Обґрунтовано систему показників, критерій безпеки населення та алгоритм його застосування, відносна важливість яких визначається завдяки використанню методу ранжування. Критерієм дієвості функціонування системи цивільного захисту визначено умову, коли відношення інтегрального показника дієвості у поточному стані до інтегрального показника у прогнозованому стані становить менше одиниці. Розроблено прогнозну модель визначення критерію безпеки населення та алгоритм переходу функціонування системи цивільного захисту у вищі ступені готовності залежно від ступеня загроз безпеці населення.

Кількість і тип публікацій за темою роботи – 1 монографія, 1 навчальний посібник, 37 статей, 11 тез доповідей.

Загальна кількість публікацій – 156.

Підтверджую відсутність спільних наукових публікацій та/або реалізації спільних наукових проєктів з представниками держави, визнаної Верховною Радою України державою-агресором або державою-окупантом.

Претендент

Сергій ПОТЕРЯЙКО

Учений секретар

Альона МИХАЙЛОВА





## **Довідка про творчий внесок**

**Твердохліба Олександра Степановича,**

д.держ.упр., професора, професора кафедри державного управління  
у сфері цивільного захисту Інституту державного управління  
та наукових досліджень з цивільного захисту

У складі творчого колективу виявлено тенденції та закономірності змін в структурі, функціях і завданнях організаційно-функціональних структур сфери безпеки, безпосередньо дотичних до питань забезпечення національної безпеки України. Досліджено структурно-функціональний аспект функціонування Єдиної державної системи цивільного захисту в умовах воєнного стану й запропоновано комплексне розв'язання проблеми утворення перспективних організаційно-функціональних структур сфери безпеки, що функціонуватимуть та забезпечуватимуть прийнятний рівень безпеки життєдіяльності суспільства у середньостроковому прогнозованому вимірі. Виявлено невідповідність якості побудови та функціонування Єдиної державної системи цивільного захисту у її нинішньому стані викликам та загрозам українському суспільству, що, зокрема, пов'язано із недоліками правового, організаційного та структурно-функціонального механізмів державного управління у сфері цивільного захисту. Визначено напрями щодо удосконалення структури, функцій та завдань вищезгаданих структур, зокрема: оптимізація організаційної структури складових сфери безпеки шляхом утворення багатофункціональних безпекових формувань, спроможних якісно виконувати широкий спектр функцій та завдань у нинішніх безпекових умовах; розширення функцій і завдань організаційно-функціональних структур сфери безпеки та їх оснащення відповідно до сучасних викликів безпеці суспільства; розвиток систем раннього виявлення загроз виникнення надзвичайних ситуацій, оповіщення та інформування органів державного управління та населення про загрозу й виникнення надзвичайних ситуацій і кризових явищ із використанням новітніх технологій; удосконалення системи управління безпекових організаційно-функціональних структур шляхом оснащення сучасними засобами отримання й передачі інформації, їхньої оптимізації та інтегрування за єдиними функціями; удосконалення системи підготовки органів управління й сил сектору безпеки та

оборони за єдиними планами й можливими сценаріями виникнення та розвитку кризових ситуацій; спрямування системи підготовки населення до дій в умовах надзвичайних ситуацій та кризових явищ на практичну складову з урахуванням особливостей їх виникнення в конкретному регіоні.

Кількість і тип публікацій за темою роботи – 14 статей, 5 тез доповідей.

Загальна кількість публікацій – 112.

Підтверджую відсутність спільних наукових публікацій та/або реалізації спільних наукових проєктів з представниками держави, визнаної Верховною Радою України державою-агресором або державою-окупантом.

Претендент

Олександр ТВЕРДОХЛІБ

Учений секретар



Альона МИХАЙЛОВА



## **Довідка про творчий внесок**

**Тесленка Олександра Миколайовича,**  
начальника відділу моделювання пожеж та надзвичайних ситуацій  
науково-дослідного центру протипожежного захисту  
Інституту державного управління  
та наукових досліджень з цивільного захисту

У складі наукового колективу було досліджено сучасні методи оцінювання ризиків надзвичайних ситуацій на об'єктах критичної інфраструктури з використанням експертно-аналітичних підходів. Запропоновано концепцію автоматизованої краудсорсингової системи моніторингу надзвичайних ситуацій на об'єктах критичної інфраструктури в міському середовищі, що дозволяє значно підвищити ефективність виявлення та оперативність реагування на надзвичайні ситуації підрозділами ДСНС України. Досліджено технології екологічного моніторингу та оцінювання ризиків у зонах спостереження об'єктів підвищеної небезпеки з використанням інтелектуальних сенсорних систем. Розглянуто питання оптимального розміщення сенсорів у зонах моніторингу, що дозволяє забезпечити максимально ефективне покриття і вчасне виявлення потенційних загроз, особливо в умовах воєнного стану.

Проаналізовано проблеми державного управління цивільним захистом та виявлено численні недоліки в системі контролінгу загроз та реагування на надзвичайні ситуації. Основні завдання дослідження були спрямовані на аналіз сучасного стану державного управління цивільним захистом, визначення недоліків правових, організаційних та структурно-функціональних механізмів державного управління, а також розробка рекомендацій для їх удосконалення.

Запропоновано комплексні заходи щодо покращення структури, функцій та завдань організаційно-функціональних структур, відповідальних за цивільний захист, включаючи оптимізацію організаційної структури та створення багатофункціональних безпекових формувань, здатних ефективно виконувати широкий спектр завдань в умовах сучасних викликів. Розширення

функцій і завдань організаційно-функціональних структур передбачає оснащення їх сучасними технологіями, що дозволяють забезпечити ефективне управління і реагування на надзвичайні ситуації в системі ЄДСЦЗ. Особлива увага приділена розвитку систем раннього виявлення загроз та інформування органів державного управління і населення про потенційні надзвичайні та кризові ситуації.

Запропоновано здійснювати заходи щодо підвищення якості підготовки органів управління та сил сектору безпеки і оборони, діяльність яких має ґрунтуватися на єдиних планах та можливих сценаріях розвитку кризових ситуацій. Результати та запропоновані рекомендації спрямовані на покращення загального стану державного управління цивільним захистом та забезпечення безпекового середовища в Україні.

Кількість і тип публікацій за темою роботи – 5 статей, 2 тези доповідей.

Загальна кількість публікацій – 28.

Підтверджую відсутність спільних наукових публікацій та/або реалізації спільних наукових проєктів з представниками держави, визнаної Верховною Радою України державою-агресором або державою-окупантом.

Претендент

Олександр ТЕСЛЕНКО

Учений секретар

Альона МИХАЙЛОВА

