

Міністерство освіти і науки України

Національний університет «Львівська політехніка»

Наукова робота  
на здобуття щорічної премії Президента України  
для молодих вчених

**ФІНАНСОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В СИСТЕМІ  
АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА**

1. **ДАНИЛКІВ Христина Петрівна** – кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів, обліку і аналізу Інституту підприємництва та перспективних технологій Національного університету «Львівська політехніка».

Львів – 2022

## Реферат

У сучасних економічних умовах господарювання вітчизняних підприємств, які характеризуються високим ступенем невизначеності, підвищеною агресивністю середовища, циклічністю криз, глобалізацією економік, інтеграційними перетвореннями, особливо актуальними є питання антикризового управління, недооцінка значимості якої стримує темпи розвитку всіх сфер економічної діяльності. При цьому забезпечення ефективності функціонування та успішного розвитку будь-якого суб'єкта господарювання визначається його здатністю своєчасно реагувати на різноманітні кризові ситуації, вибором раціональних альтернатив антикризових заходів на основі максимального використання наявних потужностей та потенціалу.

**Метою наукової роботи** є обґрунтування теоретико-методичних підходів, розробка практичних рекомендацій та формування стратегій щодо управлінських рішень в системі антикризового управління діяльністю підприємства.

Для досягнення вказаної мети були поставлені наступні завдання:

- узагальнити та проаналізувати теоретичні та науково-практичні матеріали з антикризового управління, дослідити його сутність, необхідність, завдання та роль в діяльності підприємства;

- систематизувати фінансову складову антикризового управління, спрямовану на підвищення ефективності діяльності підприємства в сучасних економічних умовах;

- визначити особливості формування антикризової стратегії підприємства в умовах нестабільного зовнішнього середовища;

- розробити концептуальні засади формування антикризової стратегії підприємств;

- визначити тенденції розвитку національних нафтогазових підприємств і їх роль в забезпеченні національної і глобальної енергобезпеки;

- здійснити аналіз фінансового стану та фінансової діяльності ПАТ

«Укрнафта», виявити проблеми поточної діяльності та виробити основні заходи щодо підвищення ефективності його діяльності;

- провести PEST-аналіз та SWOT-аналіз фінансово-економічного стану ПАТ «Укрнафта»;

- здійснити дослідження ймовірності банкрутства ПАТ «Укрнафта»;

- застосувати економіко-математичне моделювання управління оборотним капіталом нафтогазовидобувної промисловості ПАТ «Укрнафта»;

- здійснити прогнозування інтегрального показника доцільності антикризових заходів досліджуваного підприємства;

- розробити та обґрунтувати пропозиції щодо підвищення ефективності діяльності ПАТ «Укрнафта»;

- розробити науково-методичний підхід до обґрунтування оптимальної антикризової стратегії підприємства.

*Об'єкт дослідження* – Публічне акціонерне товариство «Укрнафта» основною діяльністю якого є розвідка, видобування та продаж нафти і газу, переробка газу, експлуатація системи заправних станцій та надання відповідних нафтопромислових сервісних послуг на території України.

#### **Наукова новизна:**

розроблено та обґрунтовано концептуальні основи формування стратегій щодо управлінських рішень в системі антикризового управління діяльністю підприємства, що ґрунтуються на інтеграції трьох управлінських платформ: теоретико-методологічної, діагностичної та стратегічної, яка дозволяє сформувати цілісне бачення процесу формування антикризової стратегії, що дозволить своєчасно вжити заходів щодо запобігання або виведення підприємства з кризового стану з метою розкриття спектру нових можливостей функціонування підприємства у довгостроковій перспективі.

#### *Удосконалено:*

науково-методичний підхід до формування стратегій щодо управлінських рішень в системі антикризового управління діяльністю підприємства, що об'єднує в єдиний процес послідовність дій щодо

формування антикризової стратегії, який, на відміну від існуючих розробок, враховує рівень внутрішньої стійкості до кризи, рівень агресивності зовнішнього середовища, рівень сприятливості мікросередовища підприємства та дозволяє на основі порівняння стратегічних альтернатив розробити комплекс антикризових заходів відповідно до встановленого цільового вектора розвитку підприємства в умовах ресурсних та тимчасових обмежень;

методичний інструментарій обґрунтування оптимального типу антикризової стратегії підприємства, який, на відміну від існуючих, агрегує ключові детермінанти формування антикризової стратегії (агресивність зовнішнього середовища, внутрішню кризостійкість та сприятливість мікросередовища) підприємства, що дозволяє на основі розробленої моделі сформуванню ефективний портфель антикризових заходів;

*Отримали подальший розвиток:*

впровадження імпульсно-хвильової технології на одну свердловину, яка дозволить аналізованому підприємству збільшити коефіцієнт нафтовіддачі шляхом поліпшення фільтраційно-ємнісних характеристик привибійної і віддаленої зон пласта, що дозволить забезпечити стійкий профіль видобутку і максимальний коефіцієнт вилучення нафти, підвищити ефективність розробки важко видобувних запасів нафти з пласта і принести чистий прибуток;

пропозиції та пріоритетні напрями, покладені в основу розробки стратегії антикризового управління підприємства на підставі оцінки сильних та слабких сторін та рівня ризиків;

комплексна діагностика діяльності промислового підприємства, що включає ситуаційний, фінансовий, організаційно-управлінський аналіз, а також аналіз результатів виробничої діяльності, яка дозволила визначити сильні та слабкі сторони, загрози та можливості, рівні платоспроможності, оцінити виробничий та інноваційний потенціали, конкурентоспроможність, з

метою прийняття обґрунтованих управлінських рішень, спрямованих на підвищення ефективності діяльності підприємства.

### **Практична значимість:**

Практична значущість одержаних результатів у науковій роботі полягає у розробці прикладного інструментарію, який може бути використаний для прийняття обґрунтованих управлінських рішень у практичній діяльності підприємств при формуванні та реалізації їх антикризових стратегій.

Пропозиції та рекомендації, розроблені в роботі, схвалені та впроваджені у діяльність низки підприємств:

✓ враховані пропозиції та рекомендації у ТОВ «Трубопласт» щодо удосконалення механізму підтримки розвитку підприємництва, ефективного управління його діяльністю та реалізації антикризових програм (Довідка №28 від 10.02.2021 р.);

✓ практична цінність висновків та рекомендацій використовуються в поточній діяльності ТОВ НВП «Амтек» щодо окремих аспектів антикризового управління (Довідка №137 від 15.02.2021 р.);

✓ практичний інтерес використовується в поточній діяльності ТОВ «Бентек» зокрема враховано пропозиції та рекомендації щодо моделі антикризового управління (Довідка від 15.02.2021 р.).

### **Основні наукові результати:**

1. Визначено, що особливостями формування антикризової стратегії підприємств на етапі розвитку є невизначеність, складність, динамічність і агресивність зовнішнього середовища. Встановлено, що невизначеність є багаторівневою системою різноспрямованих факторів зовнішнього середовища, темп та частота змін яких визначає рівень її динамічності. Обґрунтовано, що підвищення складності та невизначеності зовнішнього середовища сприяють підвищенню рівня агресивності зовнішнього середовища.

2. Встановлено, що в процесі функціонування кожного підприємства завжди існує певна ймовірність настання кризи і виключити цю ймовірність

повністю неможливо, залежно від стабільності розвитку підприємства запропоновано комплекс антикризових механізмів, де встановлено цільові критерії їх реалізації з позиції адекватності та результативності реагування на кризові явища.

3. Визначена фінансова складова антикризового управління підприємством. Зазначено, що залежно від специфіки своєї діяльності підприємство обирає ті методи антикризового управління, на основі яких керує своїм оборотним капіталом, враховуючи при цьому всі як позитивні, так і негативні сторони. Важливим є використання методів управління оборотним капіталом, зокрема, нормування, коефіцієнтного методу та оптимізації.

Відзначено, що підприємству необхідно ефективно та грамотно управляти всіма елементами оборотного капіталу, для цього потрібно систематизувати і модернізувати елементи, попередньо отримавши аналіз всіх частин оборотного капіталу. Постійний контроль та регулярне управління підвищать ефективність діяльності підприємства та дадуть позитивні результати.

Встановлено, що однією із складових сучасної практики управлінських рішень в системі антикризового управління є управління ліквідністю та платоспроможністю підприємства. Основною метою управління ліквідністю та платоспроможністю підприємства є забезпечення оптимального рівня його ліквідності та платоспроможності з метою стабілізації та подальшого ефективного розвитку діяльності суб'єкта господарювання. Методика аналізу ліквідності і платоспроможності базується на зіставленні окремих елементів активів із елементами пасивів за визначеною класифікацією. Підприємство вважається ліквідним та платоспроможним, у разі якщо його поточні активи перевищують короткострокові зобов'язання. З метою діагностики ліквідності та платоспроможності суб'єкта господарювання застосовують кількісну і якісну оцінки.

4. Аргументовано, що підвищення складності та невизначеності

зовнішнього середовища сприяють підвищенню рівня агресивності зовнішнього середовища. Акцентуючи увагу на неоднорідності, непередбачуваності змін факторів довкілля встановлено взаємозв'язок між основними параметрами сучасного зовнішнього середовища невизначеністю, складністю, динамічністю та агресивністю. Обґрунтовано, що невизначеність є багаторівневою системою різноспрямованих факторів зовнішнього середовища, темп та частота змін яких визначає рівень її динамічності.

5. Охарактеризовано основні типи рівноваги системи та визначено можливі рівні кризостійкості підприємства: високий (за умови повернення системи у стан рівноваги за будь-якої сили впливу на неї дестабілізуючих факторів у визначений момент часу); досить високий (у разі повернення системи у стан рівноваги після усунення впливу дестабілізуючих факторів, що обурює); низький (за відсутності можливості повернення системи у стан рівноваги) з метою забезпечення своєчасної реакції підприємства на вплив різноспрямованих як зовнішніх, так і внутрішніх факторів.

6. Ідентифіковано та охарактеризовано основні групи проблем (фінансові, маркетингові, управлінські, організаційні, інформаційні, методологічні), на вирішення яких має бути спрямована антикризова стратегія в результаті узагальнення існуючих позицій щодо особливостей антикризового управління, враховуючи широкий спектр різноманітних проблем, на вирішення яких має бути спрямована антикризова стратегія.

7. Розроблені концептуальні основи формування антикризової стратегії підприємства, що ґрунтуються на розробках у галузі теорії антикризового управління та на інтеграції трьох управлінських платформ: теоретико-методологічної, діагностичної та стратегічної, що дозволяє сформувати цілісне бачення процесу формування антикризової стратегії функціонування підприємства та забезпечення його сталого розвитку у довгостроковій перспективі. Обґрунтовано, що формування антикризової стратегії має здійснюватися відповідно до цілей системи антикризового управління, з урахуванням наявних ресурсів та потенційних можливостей діяльності

підприємства.

8. Запропоновано впровадження імпульсно-хвильової технології на одну свердловину, яка дозволить даному підприємству збільшити коефіцієнт нафтовіддачі шляхом поліпшення фільтраційно-ємнісних характеристик привибійної і віддаленої зон пласта. Реалізація даного проєкту дозволить забезпечити стійкий профіль видобутку і максимальний коефіцієнт вилучення нафти, підвищити ефективність розробки важко видобувних запасів нафти з пласта і принести чистий прибуток ПАТ «Укрнафта».

9. Визначино інтегральний показник фінансового стану ПАТ «Укрнафта» за чотирьохфакторною моделлю та найбільш впливові фактори на зміну інтегрального показника фінансового стану досліджуваного підприємства за засобами кореляційно-регресійного аналізу.

10. Запропоновано створення спеціальної додаткової бригади по ремонту технічного обладнання досліджуваного підприємства. В результаті впровадження даної ідеї спостерігаємо економію чисельності 2 осіб-працівників, ріст продуктивності праці 6,06 % та річний економічний ефект у розмірі 44444,6 грн.

11. Запропоновано модель для реалізації антикризової стратегії підприємств, що відображає основні етапи цього процесу. Практичне застосування розробленої моделі сприятиме обґрунтованому прийняттю управлінських рішень та вибору оптимального вектора розвитку залежно від фактичного рівня кризової стійкості підприємства на різних стадіях реалізації антикризової стратегії.

**Загальна кількість публікацій:** 139, з них 58 статей (4 статті у журналах, що містяться в базі даних Scopus та Web of Science), 8 монографій та 1 свідоцтво України на торговельну марку.

**Кількість публікацій за темою:** 48, опублікованих у закінченій формі: з них 4 монографії, які видані за кордоном, 26 статті, з них 20 у виданнях, що індексуються у Scopus та/або Web of Science та/або Google Scholar, 18 тез доповідей на наукових конференціях. Згідно бази даних Scopus загальний



індекс цитування складає 3,  $h$ -індекс = 1; бази даних Web of Science – 1,  $h$ -індекс = 1; Google scholar – 15,  $h$ -індекс = 2.

Доцент кафедри фінансів,  
обліку і аналізу  
Національного університету  
«Львівська політехніка»

Х.П. Данилків

### Перелік наукових публікацій претендента:

1. Methods of Economic Evaluation of Concession Project Effectiveness / *Khrystyna Danylkiv, Khrystyna Gorbova, Nataliia Hembarska, Viktor Trynchuk, Yurii Paida, Volodymyr Havran* // Montenegrin Journal of Economics. – 2020. – Vol. 16, No. 4. – P. 67-84.
2. Social Responsibility for Business as an Integrated Sustainable Development / *Nataliia Hembarska, Khrystyna Danylkiv, Khrystyna Gorbova* // Theoretical and applied aspects of sustainable development. Series of monographs Faculty of Architecture, Civil Engineering and Applied Arts. Katowice School of Technology. Monograph 33. Katowice School of Technology, 2020. – P. 5-11 (ISBN 978-83-957298-0-5).
3. Analysis of Features of Digitalization of Industrial Enterprises of Ukraine / *Danylkiv Kh. P., Paida Yu. Yu., Drova Ja. B.* // Глава 3. Цифровая трансформация бизнес-моделей. Инновационное развитие экономики и права в контексте модели цифровизации: коллектив. моногр. Барановичи: БарГУ, 2020. – С. 114-122 (ISBN 978-985-498-931-0).
4. Economic and Mathematical Modeling of the Efficiency Estimation of Current Use Assets Through Correlation and Regression Approach / *Kh. P. Danylkiv, N. Ye. Hembarska, V. Ya. Havran, I. I. Hrybyk* // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління». – 2020. – Т. 4, № 1. – С. 1-10.
5. Application of ABC and XYZ-Analysis to Optimize Receivables (on the example of «Komunpostach» LLC) / *Danylkiv K., Gorbova K., Paida Y.* // Інноваційна економіка. – 2020. – №1-2. – С. 59-64.
6. Improving Receivables Management of the Enterprise in the Context of New Challenging Market Conditions / *Kh. P. Danylkiv, V. Ya. Havran, M. I. Havran* // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління». – 2020. – Т. 4, № 1. – С. 151-158.
7. Efficiency of Using Financial and Credit Instruments to Intensify the Innovative Development of Small Business Structures in Ukraine / *Kh. P. Danylkiv, N. Ye. Hembarska, O. P. Voloshyn* // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління». – 2020. – Т. 4, № 2. – С. 133-143.
8. Factoring Management on the Basis of Formation of Optimizing Factoring Portfolio of Trade Enterprises / *Farynovych I., Danylkiv K., Lapishko M., Havran V. Y., Zhyhalo I. I.* // Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики : збірник наукових праць Університет банківської справи. – 2020. – Т. 4, № 35. – С. 69-78.
9. Disclosure of Off-Balance Sheet Accounting Data in the Enterprise's Financial Statements / *Khrystyna P. Danylkiv, Nataliia Ye. Hembarska, Khrystyna V. Gorbova* // Облік і фінанси. – 2020. – №2 (88). – С. 12-17.
10. Creative Industries Development in Ukraine: Financial Aspects / *Demchyshak N., Hryb V., Danylkiv K.* // Формування ринкової економіки в Україні: збірник наукових праць Львівський національний університет ім. І. Франка. – 2020. – Вип. 44. – С. 41-49.
11. Theoretical Approaches to Business Activity Management / *Danylkiv K., Hembarska N.* // Тенденції та перспективи розвитку економіки, підприємництва, торгівлі, біржової діяльності : матеріали Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти, 30 листопада 2020 р. – Кам'янець-Подільський. – 2020. – С. 19-22.
12. SWOT Analysis of Enterprise as a Method of Providing Development of Effective Management Strategy / *Danylkiv K. P.* // Сучасні проблеми обліку, аналізу, аудиту й оподаткування суб'єктів господарської діяльності: теоретичні, практичні та освітянські аспекти : збірник наукових праць за матеріалами IV Всеукраїнської науково-практичної конференції, 30-31 березня 2020 р. – Дніпро. – 2020. – С. 282-287.
13. Benefits and Disadvantages of Using Blockchain Technologies in Business / *Danylkiv Kh. P., Paida Yu. Yu.* // Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнози сценарії

та перспективи розвитку: II Міжнародна науково-практична конференція, 28 квітня 2020 р. – Херсон. – 2020. – С. 32-33.

14. Економічна ситуація та пріоритети реформ для підтримки розвитку підприємництва в Україні / **Данилків К. П.** // Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, 8 жовтня 2020 р. – Львів. – 2020. – С. 45-48.

15. Формування стратегій малого бізнесу в контексті завдань інноваційного розвитку / **Данилків К. П.** // Інформаційні та інноваційні технології в XXI столітті : materialy 3 Міжнародна наукова конференція 21-22 вересня 2020 р. – Катовіце. – 2020. – С. 37-39.

16. Digital Competences as a Condition of Formation of Human Capital Quality / **Danylkiw K.** // Бизнес. Образование. Экономика: Международная научно-практическая конференция, 2 апреля 2020 г. – Минск. – 2020. – Ч. 1. – С. 40-43.

17. Strategy of Application of Internet-Marketing Tools for B2b Sector / **Danylkiw Kh., Hembarska N.** // Majesty of Marketing: Materials of the International conference for the students and junior research staff, 10 грудня 2020 р. – Дніпро. – 2020. – С. 42-43.

18. Modern Methods of Receivables Management: Ways to Reduce the Risk of Bad Debts / **Nataliia Hembarska, Khrystyna Danylkiw, Iryna Farynovych** // Digital economy and digital society. Series of monographs Faculty of Architecture, Civil Engineering and Applied Arts. Katowice School of Technology. Monograph 22. Wydawnictwo Wyższej Szkoły Technicznej w Katowicach. – 2019. – P. 7-13.

19. Tax Optimization at the Enterprise: Essence and Organizational Measures / **Гембарська Наталія Євгенівна, Данилків Христина Петрівна, Фарінович Ірина Володимирівна** // Актуальные научные исследования в современном мире. Журнал. Переяслав-Хмельницький. – 2019. – Вып. 8(52), ч. 1. – С. 33-38.

20. Factors Influence on the Efficiency of Management of the Municipal Enterprises / **Iryna V. Farynovych, Khrystyna P. Danylkiw, Nataliia Y. Hembarska** // Ефективна економіка. – 2019. – Вип. 11. DOI: 10.32702/2307-2105-2019.11.67

21. Managing Finances of Wholesale and Retail Trading Enterprises / **Danylkiw Kh. P., Havran V. Ia., Havran M. I., Hronski** // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія: Проблеми економіки та управління. – 2019. – № 910, Вип. 6. – С. 81-89.

22. Peculiarities of The Corporate Culture Development And Its Influence On The Labour Activity Motivation Of Personnel / **Farynovych I., Danylkiw Kh., Havran V.** // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління». – 2019. – Вип. 4. – С. 129-135.

23. Economic-Mathematical Modeling of Foxtrot LLC on the Example of Queuing System / **Khrystyna P. Danylkiw** // Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 01 листопада 2019 р. – Полтава. – 2019. – С. 107-110.

24. Stimulation of Investment and Innovation Development of Small Domestic Business Structures / **Danylkiw K. P.** // Модернізація економіки: сучасні реалії, прогностичні сценарії та перспективи розвитку: збірник тез доповідей I міжнародної науково-практичної конференції присвячена 60-ти річчю ХНТУ, 25-26 квітня 2019 р. – Херсон. – 2019. – С. 26-29.

25. Comprehensive Assessment of Financial Condition of Enterprise on the Basis of Performance Reporting: Calculated Approach / **Khrystyna Danylkiw, Khrystyna Gorbova** // Innovation technologies in economy and society. Series of monographs Faculty of Architecture, Civil Engineering and Applied Arts Katowice School of Technology Monograph 20. Za tekst, odwołania, materiały i ilustracje odpowiadają autorzy Copyright by Wyższa Szkoła Techniczna w Katowicach, Katowice. Poland. – 2018. – P. 25-44 (ISBN 978-83-952000-1-4).

26. Theoretical Approaches to Managing Financial Stability of the Enterprise / **Danylkiw K. P.** // Problems of development modern science: theory and practice: Collection of scientific articles. EDEX, Madrid, España. – 2016. – P. 195-199.
27. Socio-Economic Effects of Innovation Activity at Industrial Enterprises of Ukraine / **Danylkiw K. P.** // Economics, Management, Law: socio-economic aspects of development. Collection of scientific articles. Edizioni Magi, Roma, Italia. – 2016. – P. 282-286.
28. Problems and Prospects of Financing Small and Medium Business in Ukraine / **Danylkiw K. P.** // Economics, management, law: realities and perspectives: Collection of scientific articles. Les Editions L'Originale, Paris, France. – 2016. – P. 162-165.
29. The Theoretical Basis of Research Innovation Activity in the Modern Market Economy / **Danylkiw K. P.** // Perspective directions of scientific researches: Collection of scientific articles. – Agenda Publishing House, Coventry, United Kingdom, 2016. – P. 112-117.
30. Theoretical Approaches Economic Essence of Current Assets of The Company/ **Danylkiw K. P.** // Actual problems of globalization: Collection of scientific articles. – Midas S.A., Thessaloniki, Greece. – 2016. – P. 136-139.
31. Trendy przedsiębiorstwa na Ukrainie w okresie nieproporcjonalności wzrostu gospodarczego / **Khrystyna Danylkiw, Khrystyna Gorbova** // Innowacyjna edukacja jako składowa inteligentnego miasta. Międzynarodowej konferencji naukowej, 15-16 września 2016 r. – Poland. – 2016. – С. 51-53.
32. Diagnostics of Innovative Activity of Enterprises in Ukraine / **Даньилкив К. П.** // Geopolitical processes in the world today: Collection of scientific articles. «East West» Association For Advanced Studies and Higher Education GmbH, Vienna, Austria. – 2016. – С. 167-170.
33. Теоретические основы исследования финансово-кредитного регулирования инновационного развития в современной рыночной экономике / **Даньилкив К. П.** // Современные технологии управления, 2015. – №4(52). – ISSN 2226-9339.
34. Evaluation of Regional Development of Small Business in Ukraine / **Danylkiw K. P.** // Economics, Management, Law: current state and perspectives of development: Collection of scientific articles. – Thorpe Bowker. Melbourne. Australia. – 2015. – P. 183-189.
35. Інфраструктура підтримки інноваційного розвитку підприємницьких структур / **Х. Данилків** // Розвиток національної економіки: теорія і практика: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 3-4 квітня 2015 р. – Івано-Франківськ. – 2015. – С. 80-81.
36. Effect of Finance and Credit Instruments for Innovative Enterprises in Ukraine/ **Danylkiw K. P.** // Wirtschaft und management: probleme der wissenschaft und praxis: sammelwerk der wissenschaftlichen Artikel. Vol. 2. Verlag SWG imex GmbH, Nurnberg, Deutschland. – 2014. – P. 40-45.
37. Соціально-економічна діагностика фінансового стану підприємств в Україні / **Х. Данилків** // Актуальні проблеми функціонування господарської системи України: матеріали XXI Міжнародної наукової конференції студентів, аспірантів та молодих учених, 16-17 травня 2014 р. – Львів. – 2014. – С. 80-81.
38. Стратегічні орієнтири трансформації державної інноваційної політики в Україні / **Х. П. Данилків** // Інвестиції: практика та досвід. – 2013. – № 9. – С. 103-107.
39. Інноваційна активність промислових підприємств / **Данилків Х. П.** // Економічний форум. – 2012. – № 3. – С. 281-286.
40. Структура та динаміка інноваційної діяльності вітчизняних фірм / **Данилків Х. П.** // Формування ринкової економіки в Україні. Львів. – 2012. – Вип. 26. Ч. 1. – С. 139-146.
41. Просторово-економічні ефекти інноваційної активності промислових підприємств України. / **Данилків Х. П.** // Сучасна освіта і наука в Україні: традиції та інновації. Матеріали XII Всеукраїнської науково-практичної заочної конференції, 30-31 січня 2012. – Харків. – 2012. – С. 42-45.

42. Інституційно-економічне середовище інноваційної поведінки підприємств / **Х. П. Данилків, Я. Б. Дропа** // Сталий розвиток економіки. – 2011. – № 5. – С. 146-151.
43. Перспективи оптимізації фінансово-кредитного забезпечення інноваційних процесів на підприємстві / **Х. П. Данилків, Я. Б. Дропа** // Вісник Львівського університету. Серія економічна. – 2011. – Вип. 45. – С. 79-88.
44. Макроекономічний аналіз середовища інноваційної активності фірм в Україні / **Данилків Х. П.** // Наука України. Перспективи та потенціал. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної заочної конференції, 15-17 вересня 2011. – Одеса. – 2011. – С. 31-33.
45. Структура та динаміка інноваційної діяльності вітчизняних фірм / **Данилків Х. П.** // Наука України. Перспективи та потенціал. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної заочної конференції, 15-17 вересня 2011. – Одеса, 2011. С. 28-30.
46. Інвестиційний проект, як метод аналізу та прогнозування діяльності підприємства / **Данилків Х. П.** // Науково-практичний досвід – 2011: Збірник матеріалів всеукраїнської науково-практичної конференції, 17 липня 2011. – Миколаїв: Барви України. – 2011. – С. 10-11.
47. Роль іноземних інвестицій у відтворенні основних засобів на підприємствах України / **Х. П. Данилків** // Світова економічна криза: причини, наслідки та перспективи подолання: матеріали міжнародної наукової студентсько-аспірантської конференції, 14-15 травня 2010 р. – Львів. – 2010. – С. 132-133.
48. Фінансове забезпечення відтворення основних засобів на підприємствах України / **Х. П. Данилків, Я. Б. Дропа.** // Проблеми формування нової економіки XXI століття: Матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25-26 грудня 2009 р.: В. 5 т. – Т. 2. – Дніпропетровськ. – 2009. – С. 31-33.